



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.  
CULTURA RECREACIÓN Y DEPORTE  
Instituto Distrital de las Artes

## DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Código: DIR-DSIG-01

Fecha: 16/11/2023

## PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Versión: 3

Página 1 de 12

### INTRODUCCIÓN

#### Contexto:

El Instituto Distrital de las Artes - Idartes- fue creado por medio del Acuerdo Distrital 440 de 2010, configurándola como la entidad encargada de la ejecución de políticas, planes, programas y proyectos para el ejercicio efectivo de los derechos culturales de la ciudadanía del Distrito Capital, específicamente en las dimensiones de la formación, creación, investigación, circulación y apropiación de las áreas artísticas de literatura, artes plásticas, artes audiovisuales, arte dramático, danza y música. De este modo, el Idartes comenzó su gestión a través del desarrollo de los Festivales al Parque, la ejecución de programas como Libro al viento, la programación de los equipamientos culturales, como el Teatro Municipal Jorge Eliécer Gaitán, la Cinemateca Distrital, el Centro Cultural La Media Torta y la Galería Santa Fe; sin embargo, la entidad no sólo se quedaría con la ejecución de estas acciones, sino que paulatinamente se fueron adoptando proyectos como los Centros Formación Artística (CREA) y Arte para la primera Infancia (NIDOS), Cultura en Común, cuya cobertura comenzó a expandirse en las diferentes localidades de la ciudad. Teniendo como referencia el Plan de Desarrollo Distrital, la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión para las entidades territoriales y a nivel interno la actualización de su plataforma estratégica, este plan estructura las apuestas de alta dirección para orientar su gestión hacia resultados que permitan a dar cumplimiento efectivo a su objeto fundacional. Razón por la que se hace necesario la expedición de este Plan Estratégico Institucional que permita a la alta dirección efectuar las acciones necesarias para lograr los objetivos institucionales propuestos, focalizar sus recursos y esfuerzo para lograr la satisfacción de las necesidades de la ciudadanía en general, los agentes del sector cultural y las partes interesadas. La construcción del Plan Estratégico Institucional se fundamenta en tres niveles referidos: Planeación Estratégica en la cual enmarca el cumplimiento de la misión y visión institucional que se mide a largo plazo, la cual fue ajustada al contexto social y actual que enfrenta la entidad, la Planeación Táctica que corresponde al mediano plazo, para esto se establecieron objetivos estratégicos en la entidad, centrados en cuatro perspectivas expuestas por el balanced score card y ajustadas a la mirada desde lo público y por la Planeación Operativa que responde al cumplimiento de las metas de plan de desarrollo por parte de las unidades de gestión. El equipo de planeación de la entidad ha diseñado un sistema de seguimiento y alineación estratégica que se ejecuta a través del sistema Pandora el cual permite garantizar que las acciones planteadas sean coherentes con los lineamientos misionales, su planeación estratégica y el cumplimiento de las metas de plan de Desarrollo. Así mismo, cuenta el referente transversal del marco normativo y de política en el cual el Idartes desempeña su actividad misional. Bajo el marco de referencia propuesto, el documento desarrolla la siguiente estructura propuesta de Plan Estratégico: Misión, Visión, Objetivos Estratégicos e Iniciativas Estratégicas, todas ellas relacionadas con cada una de las metas del plan de desarrollo "Por un nuevo contrato social y ambiental para la Bogotá del Siglo XXI" y los proyectos de inversión construidos para tal fin. En el 2021 se realizó la evaluación de la información contenida en la plataforma estratégica y, luego de la identificación de los objetivos e iniciativas estratégicas se realizó el ejercicio de jornada de planeación estratégica, el cual se realizó de forma presencial y virtual, en donde se identificaron y agruparon los objetivos estratégicos de acuerdo con las necesidades de la entidad, enfocadas a las cuatro perspectivas (hacia la ciudadanía, de crecimiento y aprendizaje institucional, por procesos y financiera). Producto de esta jornada se logró reducir los objetivos estratégicos de 19 a 5, de acuerdo con cada perspectiva, de la siguiente manera: Hacia la ciudadanía: (objetivo estratégico 1) Aportar a la construcción de un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del siglo XXI, en el que las artes sean parte fundamental de la vida cotidiana de la ciudadanía, garantizando los derechos culturales para el reconocimiento, apropiación, intercambio, innovación y conjugación de las dimensiones artísticas, desde los enfoques: diferencial, de género y territorial, hacia la construcción de una ciudad cuidadora, sostenible, incluyente, innovadora y consciente. Crecimiento y Aprendizaje: (objetivos estratégicos 2) Fortalecer y transformar la cultura institucional, el clima organizacional, el vínculo de servidoras/es públicos, contratistas con el IDARTES, su apropiación misional y el sentido de pertenencia, para atender las demandas de la ciudadanía, la motivación y el reconocimiento de las/os servidoras/es. (objetivos estratégicos 3) Generar la disponibilidad de recursos humanos y de infraestructura tecnológica y de alta calidad y eficiencia para la efectiva y oportuna operación de la entidad y de la gestión del conocimiento. Procesos (objetivo estratégico 4) Generar condiciones para que el ejercicio de las prácticas artísticas que desarrollan agentes y organizaciones del sector de las artes sea diverso e incluyente con procesos asertivos de planeación, información, fomento, organización, participación, regulación y control, que consoliden a Bogotá - Región, como un escenario para el disfrute y goce de los derechos culturales y que vinculen de manera efectiva los contextos locales y globales. Financiero (objetivo estratégico 5) Fortalecer la articulación y cooperación con actores comunitarios, sociales, públicos y privados del ámbito local, regional, nacional e internacional que amplíen y potencien los recursos técnicos, humanos y financieros con los que cuenta la entidad para la garantía de los derechos culturales de la ciudadanía. A partir de esta selección de objetivos, se realizó la revisión de cada iniciativa estratégica, las cuales fueron ajustadas de acuerdo a los nuevos objetivos estratégicos, por lo que se pasó de 71 iniciativas a 25.

### NORMATIVIDAD ASOCIADA



Contexto Legislativo y Normatividad Asociada.:

A continuación, se relacionan contextos legislativos, políticas y normatividad que guían y orientan el desarrollo de las acciones de la Planeación Estratégica. INTERNACIONALES Objetivos de Desarrollo Sostenible ODS \* ODS 3. Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades. \*ODS 4. Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos. \*ODS 16. Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas. NACIONALES \*Constitución Política de Colombia (1991), en particular \* Política Nacional de Las Artes (2010) - Políticade artes visuales, Política de literatura Política de teatro, Política de danza, Política de música y Política de educación artística.\*Política de Lectura y Bibliotecas. \*Política de Comunicación y Cultura \*Política de Cultura Digital. \* Política Cinematográfica. \*Política para el emprendimiento y las industrias culturales. \* Política de concertación. \* Política de Estímulos. \* Políticalnfraestructura Cultural \* Política de Gestión Internacional de la Cultura Fuente de las Políticas Nacionales.[https://www.mincultura.gov.co/ministerio/politicas-culturales/compendio-politicas-culturales/Documents/compendiopoliticas\\_artefinalbaja.pdf](https://www.mincultura.gov.co/ministerio/politicas-culturales/compendio-politicas-culturales/Documents/compendiopoliticas_artefinalbaja.pdf) DISTRITALES \*PLAN DE DESARROLLO DISTRITAL 2020 -2024 "UNNUEVO CONTRATO SOCIAL Y AMBIENTAL PARA LA BOGOTÁ DEL SIGLO XXI" \* Plan Decenal de Cultura de Bogotá<https://www.culturarecreacionydeporte.gov.co/sites/default/files/plandecenaldeculturabogotadc2012-2021.pdf> \*Plan EstratégicoSectorial <http://cultured.scrd.gov.co/cultured/node/460>

VISIÓN

VISIÓN:

En 2030 IDARTES será la entidad líder en la gestión de las artes en la Ciudad Región, movilizandolas dimensiones y procesos de las prácticas artísticas para integrarlas en la vida cotidiana de las personas, a través de: la articulación con los demás sectores de la sociedad; la ejecución de las políticas públicas culturales; la potenciación de las ciudadanías creativas; la construcción de memoria para la transformación social y la integración de las ciencias y las tecnologías, desde una mirada intercultural que reconoce el valor del territorio y su interrelación en un entorno local y global.

MISIÓN

MISIÓN:

Garantizar el pleno ejercicio y disfrute de los derechos culturales por parte de la ciudadanía, acercando las prácticas artísticas y la vivencia de sus diferentes dimensiones a la vida cotidiana de las personas; mediante la ejecución de las políticas públicas, proyectos, planes y programas que aporten a la construcción de un nuevo contrato social que contribuya al desarrollo de las personas como seres creativos, sensibles, solidarios y corresponsables con los otros seres vivos que les rodean.

PERSPECTIVAS

4 (explicados a continuación en la articulación estratégica)

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

5 (explicados a continuación en la articulación estratégica)

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

25 (explicados a continuación en la articulación estratégica)

ARTICULACIÓN ESTRATÉGICA

PERSPECTIVA	PP1 - HACIA LA CIUDADANÍA	PESO:	400
Son todas aquellas acciones que se centran en generar estrategias para la garantía de los derechos culturales de la ciudadanía que habita en Bogotá. Entre estos se encuentran aquellos orientados a la construcción, reconocimiento y creación de conocimiento y saberes orientados a la garantía de los derechos culturales de la ciudadanía.			
OBJETIVO	OBJ1 - OBJETIVO 1	PESO:	400
Aportar a la construcción de un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del siglo XXI, en el que las artes sean parte fundamental de la vida cotidiana de la ciudadanía, garantizando los derechos culturales para el reconocimiento, apropiación, intercambio, innovación y conjugación de las dimensiones artísticas, desde los enfoques: diferencial, de género y territorial, hacia la construcción de una ciudad cuidadora, sostenible, incluyente, innovadora y consciente.			



**METAS PDD RELACIONADAS AL OBJETIVO:**

- META 86 - Promover la atención 93000 beneficiarios de primera infancia a través la de realización de experiencias artísticas a favor de los derechos culturales
- META 96 - Lograr la atención de 250000 beneficiarios de procesos integrales de formación a lo largo de la vida con énfasis en el arte, la cultura y el patrimonio.
- META 103 - Promover 12 espacios y/o eventos de valoración social del libro, la lectura y la literatura en la ciudad.
- META 156 - Promover 19500 acciones para el fortalecimiento y la participación en prácticas artísticas, culturales y patrimoniales en los territorios generando espacios de encuentro y reconocimiento del otro.
- META 147 - Desarrollar 1 estrategia intercultural para fortalecer los diálogos con la ciudadanía en sus múltiples diversidades poblacionales y territoriales.
- META 324 - Diseñar e implementar 1 estrategia Distrital que posicione el arte, la cultura y el patrimonio como medios para aportar a la construcción de la memoria, la reconciliación y reparación simbólica.

**PROYECTOS DE INVERSION**

- 7617 - Aportes al desarrollo integral a través de las artes para la primera infancia en Bogotá D.C.
- 7619 - Fortalecimiento de procesos integrales de formación artística a lo largo de la vida. Bogotá D.C.
- 7594 - Desarrollo de las prácticas literarias como derecho
- 7585 - Fortalecimiento a las Artes, territorios y cotidianidades
- 7614 - Transformación de la Red de Equipamientos Culturales para su Consolidación y Sustentabilidad en Bogotá D.C.
- 7625 - Fortalecimiento de Culturas en común: arte, memoria y territorio en Bogotá D.C.
- 7571 - Reconciliación Arte y Memoria Sin Fronteras Bogotá

**INICIATIVA  
ESTRATÉGICA**

IE1 - INICIATIVA ESTRATÉGICA 1

**PESO:**

**40**

Generar una mirada consensuada sobre los principios, acuerdos básicos, orientaciones y maneras de abordar la formación y las experiencias artísticas ofertadas por el instituto, teniendo como centro la construcción del ser y la participación comunitaria.

**META PDD RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

- META 86 - Promover la atención 93000 beneficiarios de primera infancia a través la de realización de experiencias artísticas a favor de los derechos culturales
- META 96 - Lograr la atención de 250000 beneficiarios de procesos integrales de formación a lo largo de la vida con énfasis en el arte, la cultura y el patrimonio.

**PROYECTOS DE INVERSION**

- 7617 - Aportes al desarrollo integral a través de las artes para la primera infancia en Bogotá D.C.
- 7619 - Fortalecimiento de procesos integrales de formación artística a lo largo de la vida. Bogotá D.C.

**SUBUNIDADES RELACIONADAS A LA  
INICIATIVA**

- 510 PROGRAMA CREA
- 520 PROGRAMA NIDOS

**INICIATIVA  
ESTRATÉGICA**

IE2 - INICIATIVA ESTRATÉGICA 2

**PESO:**

**40**

Diseñar una estrategia intercultural que garantice el goce y el disfrute de los derechos culturales de la ciudadanía, creando espacios para fortalecer los diálogos con esta, acercando las artes a la vida cotidiana de las personas, desde los enfoques diferencial, de género y territorial que reconozca las dinámicas propias de los territorios y las relaciones que se tejen entre ellos.

**META PDD RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

- META 147 - Desarrollar 1 estrategia intercultural para fortalecer los diálogos con la ciudadanía en sus múltiples diversidades poblacionales y territoriales.

**PROYECTOS DE INVERSION**

- 7625 - Fortalecimiento de Culturas en común: arte, memoria y territorio en Bogotá D.C.
- 7585 - Fortalecimiento a las Artes, territorios y cotidianidades

**SUBUNIDADES RELACIONADAS A LA  
INICIATIVA**

- 530 CULTURAS EN COMÚN - ARTE, MEMORIA Y TERRITORIO
- 7.11. ENFOQUES DIFERENCIAL - POBLACIONAL - GÉNERO

**INICIATIVA  
ESTRATÉGICA**

IE3 - INICIATIVA ESTRATÉGICA 3

**PESO:**

**40**



Fortalecer el diálogo y la planeación de acciones colaborativas de la entidad con las organizaciones, artistas locales y comunidades, a través de los espacios reglamentados por el sistema de participación, y la interlocución directa que permitan el desarrollo y fortalecimiento de experiencias, estrategias para el desarrollo de actividades artísticas y culturales que promuevan la transformación social y ambiental en el territorio.

**META PDD RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

META 147 - Desarrollar 1 estrategia intercultural para fortalecer los diálogos con la ciudadanía en sus múltiples diversidades poblacionales y territoriales.

**PROYECTOS DE INVERSION**

- 7625 - Fortalecimiento de Culturas en común: arte, memoria y territorio en Bogotá D.C.
- 7585 - Fortalecimiento a las Artes, territorios y cotidianidades

**SUBUNIDADES RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

- 530 CULTURAS EN COMÚN - ARTE, MEMORIA Y TERRITORIO
- 310 GERENCIA DE MÚSICA
- 360 GERENCIA DE LITERATURA
- 350 GERENCIA DE DANZA
- 330 GERENCIA DE ARTES PLÁSTICAS Y VISUALES
- 340 GERENCIA DE ARTES AUDIOVISUALES
- 320 GERENCIA DE ARTE DRAMÁTICO

**INICIATIVA  
ESTRATÉGICA**

IE4 - INICIATIVA ESTRATÉGICA 4

**PESO:**

**40**

Desarrollar procesos, acciones e iniciativas artísticas que promueva la lucha contra distintos tipos de discriminación y segregación desde cualquier variable diferencial, a través de la transformación de los imaginarios culturales y las prácticas sociales asociados a fenómenos de violencia y discriminación sustentados en estructuras que reproducen el machismo, el racismo, el clasismo, el sexismo, la homofobia, la transfobia, el capacitismo y xenofobia.

**META PDD RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

- META 86 - Promover la atención 93000 beneficiarios de primera infancia a través la de realización de experiencias artísticas a favor de los derechos culturales
- META 96 - Lograr la atención de 250000 beneficiarios de procesos integrales de formación a lo largo de la vida con énfasis en el arte, la cultura y el patrimonio.
- META 103 - Promover 12 espacios y/o eventos de valoración social del libro, la lectura y la literatura en la ciudad.
- META 150 - Formular 21 estrategias de transferencia de conocimiento que permitan fomentar, apoyar y fortalecer las manifestaciones artísticas, intercambio de experiencias y encuentros entre pares
- META 156 - Promover 19500 acciones para el fortalecimiento y la participación en prácticas artísticas, culturales y patrimoniales en los territorios generando espacios de encuentro y reconocimiento del otro.
- META 147 - Desarrollar 1 estrategia intercultural para fortalecer los diálogos con la ciudadanía en sus múltiples diversidades poblacionales y territoriales.
- META 324 - Diseñar e implementar 1 estrategia Distrital que posicione el arte, la cultura y el patrimonio como medios para aportar a la construcción de la memoria, la reconciliación y reparación simbólica.

**PROYECTOS DE INVERSION**

- 7617 - Aportes al desarrollo integral a través de las artes para la primera infancia en Bogotá D.C.
- 7619 - Fortalecimiento de procesos integrales de formación artística a lo largo de la vida. Bogotá D.C.
- 7594 - Desarrollo de las prácticas literarias como derecho
- 7585 - Fortalecimiento a las Artes, territorios y cotidianidades
- 7614 - Transformación de la Red de Equipamientos Culturales para su Consolidación y Sustentabilidad en Bogotá D.C.
- 7625 - Fortalecimiento de Culturas en común: arte, memoria y territorio en Bogotá D.C.
- 7571 - Reconciliación Arte y Memoria Sin Fronteras Bogotá

**SUBUNIDADES RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

- 300 SUBDIRECCIÓN DE LAS ARTES
- 200 SUBDIRECCIÓN DE EQUIPAMIENTOS CULTURALES
- 500 SUBDIRECCIÓN DE FORMACIÓN ARTÍSTICA

**INICIATIVA  
ESTRATÉGICA**

IE5 - INICIATIVA ESTRATÉGICA 5

**PESO:**

**40**

Fortalecer la accesibilidad y el apoyo a la producción artística, técnica y logística de los y las artistas de diferentes sectores poblacionales desde un enfoque diferencial y de género, que les permita acercarse a la oferta de la entidad garantizando sus derechos culturales.



**META PDD RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

- META 158 - Realizar el 100% de las acciones para el fortalecimiento de los estímulos, apoyos concertados y alianzas estratégicas para dinamizar la estrategia sectorial dirigida a
- fomentar los procesos culturales, artísticos y patrimoniales.

**PROYECTOS DE INVERSION**

- 7600 - Identificación, reconocimiento y valoración de las prácticas artísticas a través del fomento en Bogotá D.C.
- 

**SUBUNIDADES RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

300 SUBDIRECCIÓN DE LAS ARTES

**INICIATIVA ESTRATÉGICA**

IE6 - INICIATIVA ESTRATÉGICA 6

**PESO:**

**40**

Actualizar, potenciar y reestructurar las estrategias de fomento para el ejercicio de las prácticas artísticas en sus diferentes dimensiones, en una acción conjunta con la ciudadanía para el desarrollo de las artes en la ciudad.

**META PDD RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

- META 158 - Realizar el 100% de las acciones para el fortalecimiento de los estímulos, apoyos concertados y alianzas estratégicas para dinamizar la estrategia sectorial dirigida a fomentar los procesos culturales, artísticos y patrimoniales.

**PROYECTOS DE INVERSION**

- 7600 - Identificación, reconocimiento y valoración de las prácticas artísticas a través del fomento en Bogotá D.C.

**SUBUNIDADES RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

- 300 SUBDIRECCIÓN DE LAS ARTES

**INICIATIVA ESTRATÉGICA**

IE7 - INICIATIVA ESTRATÉGICA 7

**PESO:**

**40**

Gestionar, mantener y programar corredores de las artes que involucren diferentes servicios de la cadena del entretenimiento, garantizando calidad, seguridad y difusión de los mismos, para devolver el disfrute del espacio público a la ciudadanía.

**META PDD RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

- META 168 - Diseñar y promover 1 programa para el fortalecimiento de la cadena de valor de la economía cultural y creativa.

**PROYECTOS DE INVERSION**

- 7598 - Innovación Sostenibilidad y reactivación del ecosistema en Bogotá DC

**SUBUNIDADES RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

- 302 SOSTENIBILIDAD DE LOS AGENTES DEL CAMPO ARTÍSTICO
- 200 SUBDIRECCIÓN DE EQUIPAMIENTOS CULTURALES

**INICIATIVA ESTRATÉGICA**

IE8 - INICIATIVA ESTRATÉGICA 8

**PESO:**

**40**

Generar acciones que fortalezcan la apropiación creativa de las tecnologías que permita abrir el dialogo en territorios con la ciudadanía y tejer redes culturales artísticos multidimensionales a partir de la analítica institucional, para el empoderamiento ciudadano de las artes en sus practicas tanto canónicas como emergentes.

**META PDD RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

- META 150 - Formular 21 estrategias de transferencia de conocimiento que permitan fomentar, apoyar y fortalecer las manifestaciones artísticas, intercambio de experiencias y encuentros entre pares
- META 493 - Desarrollar y mantener al 100% la capacidad institucional a través de la mejora en la infraestructura física, tecnológica y de gestión en beneficio de la ciudadanía.

**PROYECTOS DE INVERSION**

- 7585 - Fortalecimiento a las Artes, territorios y cotidianidades
- 7902 - Consolidación Integral de la Gestión Administrativa y Modernización Institucional en Bogotá



**SUBUNIDADES RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

122 ÁREA DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN  
300 SUBDIRECCIÓN DE LAS ARTES  
290 CIENCIA ARTE Y TECNOLOGIA

**INICIATIVA ESTRATÉGICA**

IE9 - INICIATIVA ESTRATÉGICA 9

**PESO:**

**40**

Generar contenidos novedosos, actuales y ajustados a las condiciones sociales del contexto y territorios, ubicando en el centro a la ciudadanía de manera que permitan posicionar el arte en la vida cotidiana de las personas en la ciudad.

**META PDD RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

- META 493 - Desarrollar y mantener al 100% la capacidad institucional a través de la mejora en la infraestructura física, tecnológica y de gestión en beneficio de la ciudadanía.

**PROYECTOS DE INVERSION**

- 7902 - Consolidación Integral de la Gestión Administrativa y Modernización Institucional en Bogotá

**SUBUNIDADES RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

- 122 ÁREA DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN
- 140 OFICINA ASESORA DE COMUNICACIONES

**PERSPECTIVA**

PP2 - DE CRECIMIENTO Y APRENDIZAJE INSTITUCIONAL

**PESO:**

**250**

Todas aquellas acciones que se desarrollan hacia el interior del IDARTES que estén orientadas a optimizar las competencias, dedicación y alineación de las personas que integran el IDARTES para cumplir con su misionalidad. Se incluye de manera relevante el mejoramiento continuo de las personas que integran la entidad.

**OBJETIVO**

OBJ2 - OBJETIVO 2

**PESO:**

**150**

Fortalecer y transformar la cultura institucional, el clima organizacional, el vínculo de servidoras/es públicos, contratistas con el IDARTES, su apropiación misional y el sentido de pertenencia, para atender las demandas de la ciudadanía, la motivación y el reconocimiento de las/os servidoras/es.

**METAS PDD RELACIONADAS AL OBJETIVO:**

- META 493 - Desarrollar y mantener al 100% la capacidad institucional a través de la mejora en la infraestructura física, tecnológica y de gestión en beneficio de la ciudadanía.

**PROYECTOS DE INVERSION**

- 7902 - Consolidación Integral de la Gestión Administrativa y Modernización Institucional en Bogotá

**INICIATIVA ESTRATÉGICA**

IE10 - INICIATIVA ESTRATÉGICA 10

**PESO:**

**50**

Desarrollar estrategias de comunicación interna dirigida a mejorar el clima, la cultura organizacional y el sentido de pertenencia

**META PDD RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

- META 493 - Desarrollar y mantener al 100% la capacidad institucional a través de la mejora en la infraestructura física, tecnológica y de gestión en beneficio de la ciudadanía.

**PROYECTOS DE INVERSION**

- 7902 - Consolidación Integral de la Gestión Administrativa y Modernización Institucional en Bogotá

**SUBUNIDADES RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

- 140 OFICINA ASESORA DE COMUNICACIONES
- 400 SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

**INICIATIVA ESTRATÉGICA**

IE11 - INICIATIVA ESTRATÉGICA 11

**PESO:**

**50**

Fortalecer las acciones de Bienestar institucional para todas y todos los colaboradores de la entidad



<b>META PDD RELACIONADAS A LA INICIATIVA</b>		<b>PROYECTOS DE INVERSION</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>META 493 - Desarrollar y mantener al 100% la capacidad institucional a través de la mejora en la infraestructura física, tecnológica y de gestión en beneficio de la ciudadanía.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>7902 - Consolidación Integral de la Gestión Administrativa y Modernización Institucional en Bogotá</li> </ul>	
<b>SUBUNIDADES RELACIONADAS A LA INICIATIVA</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>410 ÁREA DE TALENTO HUMANO</li> <li>122 ÁREA DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN</li> <li>ÁREA FINANCIERA</li> </ul>	
<b>INICIATIVA ESTRATÉGICA</b>	IE12 - INICIATIVA ESTRATÉGICA 12	<b>PESO:</b>	50
Integrar dentro de los procesos institucionales el fortalecimiento técnico de todas las y los colaboradores en razón de la cualificación y los servicios prestados por la entidad.			
<b>META PDD RELACIONADAS A LA INICIATIVA</b>		<b>PROYECTOS DE INVERSION</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>META 493 - Desarrollar y mantener al 100% la capacidad institucional a través de la mejora en la infraestructura física, tecnológica y de gestión en beneficio de la ciudadanía.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>7902 - Consolidación Integral de la Gestión Administrativa y Modernización Institucional en Bogotá</li> </ul>	
<b>SUBUNIDADES RELACIONADAS A LA INICIATIVA</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>400 SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA</li> </ul>	
<b>OBJETIVO</b>	OBJ3 - OBJETIVO 3	<b>PESO:</b>	100
Generar la disponibilidad de recursos humanos y de infraestructura tecnológica, de alta calidad y eficiencia para la efectiva y oportuna operación de la entidad y de la gestión del conocimiento.			
<b>METAS PDD RELACIONADAS AL OBJETIVO:</b>		<b>PROYECTOS DE INVERSION</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>META 493 - Desarrollar y mantener al 100% la capacidad institucional a través de la mejora en la infraestructura física, tecnológica y de gestión en beneficio de la ciudadanía.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>7902 - Consolidación Integral de la Gestión Administrativa y Modernización Institucional en Bogotá</li> </ul>	
<b>INICIATIVA ESTRATÉGICA</b>	IE13 - INICIATIVA ESTRATÉGICA 13	<b>PESO:</b>	50
Elaboración del estudio del rediseño institucional y de la planta temporal			
<b>META PDD RELACIONADAS A LA INICIATIVA</b>		<b>PROYECTOS DE INVERSION</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>META 493 - Desarrollar y mantener al 100% la capacidad institucional a través de la mejora en la infraestructura física, tecnológica y de gestión en beneficio de la ciudadanía.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>7902 - Consolidación Integral de la Gestión Administrativa y Modernización Institucional en Bogotá</li> </ul>	
<b>SUBUNIDADES RELACIONADAS A LA INICIATIVA</b>			
<b>INICIATIVA ESTRATÉGICA</b>	IE14 - INICIATIVA ESTRATÉGICA 14	<b>PESO:</b>	50



Disponer de los recursos tecnológicos relacionados con la infraestructura, conectividad, respaldo, interoperabilidad, desarrollos de aplicaciones, seguridad de la información y analítica de datos para la efectiva y oportuna operación de la entidad y de la gestión del conocimiento.

**META PDD RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

META 493 - Desarrollar y mantener al 100% la capacidad institucional a través de la mejora en la infraestructura física, tecnológica y de gestión en beneficio de la ciudadanía.

**PROYECTOS DE INVERSION**

7902 - Consolidación Integral de la Gestión Administrativa y Modernización Institucional en Bogotá

**SUBUNIDADES RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

**PERSPECTIVA**

PP3 - DE PROCESOS

**PESO:**

250

Todas aquellas acciones que se desarrollan hacia el interior del IDARTES que están orientadas a optimizar la gestión de la institución, que desarrolla un accionar particular que la distingue de otras acciones y que entregan valor a la ciudadanía en razón de la garantía de sus derechos. Entre estos se encuentran aquellos orientados a la construcción, reconocimiento y creación de conocimientos y saberes orientados a la garantía de los derechos culturales de la ciudadanía

**OBJETIVO**

OBJ4 - OBJETIVO 4

**PESO:**

250

Generar condiciones para que el ejercicio de las prácticas artísticas que desarrollan agentes y organizaciones del sector de las artes, con procesos asertivos de planeación, información, fomento, organización, participación, regulación y control, que consoliden a Bogotá - Región como un escenario para el disfrute y goce de los derechos culturales

**METAS PDD RELACIONADAS AL OBJETIVO:**

- META 150 - Formular 21 estrategias de transferencia de conocimiento que permitan fomentar, apoyar y fortalecer las manifestaciones artísticas, intercambio de experiencias y encuentros entre pares
- META 493 - Desarrollar y mantener al 100% la capacidad institucional a través de la mejora en la infraestructura física, tecnológica y de gestión en beneficio de la ciudadanía.

**PROYECTOS DE INVERSION**

- 7585 - Fortalecimiento a las Artes, territorios y cotidianidades
- 7902 - Consolidación Integral de la Gestión Administrativa y Modernización Institucional en Bogotá

**INICIATIVA ESTRATÉGICA**

IE15 - INICIATIVA ESTRATÉGICA 15

**PESO:**

25

Implementar un proyecto unificado de cultura digital por medio de herramientas TIC y repositorios para el aprovechamiento y uso efectivo y eficiente de la información cultural de la entidad

**META PDD RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

- META 156 - Promover 19500 acciones para el fortalecimiento y la participación en prácticas artísticas, culturales y patrimoniales en los territorios generando espacios de encuentro y reconocimiento del otro.
- META 493 - Desarrollar y mantener al 100% la capacidad institucional a través de la mejora en la infraestructura física, tecnológica y de gestión en beneficio de la ciudadanía.

**PROYECTOS DE INVERSION**

- 7585 - Fortalecimiento a las Artes, territorios y cotidianidades
- 7614 - Transformación de la Red de Equipamientos Culturales para su Consolidación y Sustentabilidad en Bogotá D.C.
- 7902 - Consolidación Integral de la Gestión Administrativa y Modernización Institucional en Bogotá

**SUBUNIDADES RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

- 140 OFICINA ASESORA DE COMUNICACIONES
- 300 SUBDIRECCIÓN DE LAS ARTES

**INICIATIVA ESTRATÉGICA**

IE16 - INICIATIVA ESTRATÉGICA 16

**PESO:**

25



Poner en marcha el centro de documentación de las artes en Bogotá (virtual y presencial). Formulando un proyecto piloto para cada una de las prácticas artísticas y formativas. (por ejemplo la gestión de la memoria audiovisual del Idartes)

**META PDD RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

- META 150 - Formular 21 estrategias de transferencia de conocimiento que permitan fomentar, apoyar y fortalecer las manifestaciones artísticas, intercambio de experiencias y encuentros entre pares
- META 493 - Desarrollar y mantener al 100% la capacidad institucional a través de la mejora en la infraestructura física, tecnológica y de gestión en beneficio de la ciudadanía.

**PROYECTOS DE INVERSION**

- 7585 - Fortalecimiento a las Artes, territorios y cotidianidades
- 7902 - Consolidación Integral de la Gestión Administrativa y Modernización Institucional en Bogotá

**SUBUNIDADES RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

- 140 OFICINA ASESORA DE COMUNICACIONES
- 300 SUBDIRECCIÓN DE LAS ARTES
- 200 SUBDIRECCIÓN DE EQUIPAMIENTOS CULTURALES
- 500 SUBDIRECCIÓN DE FORMACIÓN ARTÍSTICA

**INICIATIVA ESTRATÉGICA**

IE17 - INICIATIVA ESTRATÉGICA 17

**PESO:**

**25**

Desarrollar procesos de investigación dirigidos a indagar por la relación de las prácticas artísticas y culturales con las dinámicas ambientales en el marco de la construcción de un nuevo contrato social y ambiental para Bogotá.

**META PDD RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

- META 150 - Formular 21 estrategias de transferencia de conocimiento que permitan fomentar, apoyar y fortalecer las manifestaciones artísticas, intercambio de experiencias y encuentros entre pares

**PROYECTOS DE INVERSION**

- 7585 - Fortalecimiento a las Artes, territorios y cotidianidades

**SUBUNIDADES RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

- 300 SUBDIRECCIÓN DE LAS ARTES

**INICIATIVA ESTRATÉGICA**

IE18 - INICIATIVA ESTRATÉGICA 18

**PESO:**

**25**

Promover un Registro Único de Artistas, Gestores Culturales, iniciativas, organizaciones, entidades sin ánimo de lucro y otros trabajadores del arte y la cultura, como herramienta que sirva para el registro de artistas y gestores cuya actividad económica u oficio se desarrolla en el campo de la cultura y las artes.

**META PDD RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

- META 150 - Formular 21 estrategias de transferencia de conocimiento que permitan fomentar, apoyar y fortalecer las manifestaciones artísticas, intercambio de experiencias y encuentros entre pares
- META 168 - Diseñar y promover 1 programa para el fortalecimiento de la cadena de valor de la economía cultural y creativa.

**PROYECTOS DE INVERSION**

- 7585 - Fortalecimiento a las Artes, territorios y cotidianidades
- 7598 - Innovación Sostenibilidad y reactivación del ecosistema en Bogotá DC

**SUBUNIDADES RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

- 300 SUBDIRECCIÓN DE LAS ARTES

**INICIATIVA ESTRATÉGICA**

IE19 - INICIATIVA ESTRATÉGICA 19

**PESO:**

**25**



Generar espacios de discusión, laboratorios, mesas de trabajo y semilleros institucionales para aprovechamiento y sistematización de los saberes y competencias de las y los profesionales de las artes que hacen parte las áreas artísticas de IDARTES

**META PDD RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

- META 150 - Formular 21 estrategias de transferencia de conocimiento que permitan fomentar, apoyar y fortalecer las manifestaciones artísticas, intercambio de experiencias y encuentros entre pares

**PROYECTOS DE INVERSION**

- 7585 - Fortalecimiento a las Artes, territorios y cotidianidades

**SUBUNIDADES RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

- 300 SUBDIRECCIÓN DE LAS ARTES

**INICIATIVA ESTRATÉGICA**

IE20 - INICIATIVA ESTRATÉGICA 20

**PESO:**

**25**

Generar plataformas de información eficiente que articulen la acción institucional con los sectores artísticos y culturales de la ciudad y que permita conocer las necesidades reales de la ciudadanía para responder con una oferta e iniciativas pertinentes

**META PDD RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

- META 493 - Desarrollar y mantener al 100% la capacidad institucional a través de la mejora en la infraestructura física, tecnológica y de gestión en beneficio de la ciudadanía.

**PROYECTOS DE INVERSION**

- 7902 - Consolidación Integral de la Gestión Administrativa y Modernización Institucional en Bogotá

**SUBUNIDADES RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

- 400 SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

**INICIATIVA ESTRATÉGICA**

IE21 - INICIATIVA ESTRATÉGICA 21

**PESO:**

**25**

Modernizar la gestión contractual de la entidad.

**META PDD RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

- META 493 - Desarrollar y mantener al 100% la capacidad institucional a través de la mejora en la infraestructura física, tecnológica y de gestión en beneficio de la ciudadanía.

**PROYECTOS DE INVERSION**

- 7902 - Consolidación Integral de la Gestión Administrativa y Modernización Institucional en Bogotá

**SUBUNIDADES RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

- 121 ÁREA PLANEACIÓN
- 110 OFICINA ASESORA JURÍDICA
- 400 SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

**INICIATIVA ESTRATÉGICA**

IE22 - INICIATIVA ESTRATÉGICA 22

**PESO:**

**25**

Fortalecer las alianzas institucionales para aumentar las capacidades tecnológicas y de soporte de la entidad

**META PDD RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

- META 493 - Desarrollar y mantener al 100% la capacidad institucional a través de la mejora en la infraestructura física, tecnológica y de gestión en beneficio de la ciudadanía.

**PROYECTOS DE INVERSION**

- 7902 - Consolidación Integral de la Gestión Administrativa y Modernización Institucional en Bogotá



**SUBUNIDADES RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

400 SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA  
120 OFICINA ASESORA DE PLANEACION Y TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN  
100 DIRECCIÓN GENERAL

**INICIATIVA ESTRATÉGICA**

IE23 - INICIATIVA ESTRATÉGICA 23

**PESO:**

**25**

Construir la estrategia transversal de producción de la entidad, integrando mejoras y articulaciones que posibiliten ofrecer de manera más efectiva este proceso a las diferentes unidades de la entidad.

**META PDD RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

- META 155 - Mantener, mejorar y dotar 14 equipamientos urbanos y rurales para el goce y disfrute de los habitantes de la ciudad región y de los visitantes.
- META 150 - Formular 21 estrategias de transferencia de conocimiento que permitan fomentar, apoyar y fortalecer las manifestaciones artísticas, intercambio de experiencias y encuentros entre pares

**PROYECTOS DE INVERSION**

- 7614 - Transformación de la Red de Equipamientos Culturales para su Consolidación y Sustentabilidad en Bogotá D.C.
- 7607 - Actualización Intervención y mejoramiento de la infraestructura cultural para el disfrute de las prácticas artísticas y culturales Bogotá D.C.
- 7585 - Fortalecimiento a las Artes, territorios y cotidianidades

**SUBUNIDADES RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

- 400 SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA
- 300 SUBDIRECCIÓN DE LAS ARTES

**PERSPECTIVA**

PP4 - FINANCIERA

**PESO:**

**100**

Todas aquellas acciones que se desarrollan hacia el interior del IDARTES para garantizar una gestión (recaudo, convenios, cooperación) y asignación de recursos que impacten a la ciudadanía en el cumplimiento de su misión.

**OBJETIVO**

OBJ5 - OBJETIVO 5

**PESO:**

**100**

Fortalecer la articulación y cooperación con actores comunitarios, sociales, públicos y privados del ámbito local, regional, nacional e internacional que amplíen y potencien los recursos técnicos, humanos y financieros con los que cuenta la entidad para la garantía de los derechos culturales de la ciudadanía

**METAS PDD RELACIONADAS AL OBJETIVO:**

- META 155 - Mantener, mejorar y dotar 14 equipamientos urbanos y rurales para el goce y disfrute de los habitantes de la ciudad región y de los visitantes.

**PROYECTOS DE INVERSION**

- 7614 - Transformación de la Red de Equipamientos Culturales para su Consolidación y Sustentabilidad en Bogotá D.C.
- 7607 - Actualización Intervención y mejoramiento de la infraestructura cultural para el disfrute de las prácticas artísticas y culturales Bogotá D.C.

**INICIATIVA ESTRATÉGICA**

IE24 - INICIATIVA ESTRATÉGICA 24

**PESO:**

**50**

Fortalecer las cadenas de valor de los sectores artísticos (de ámbitos de práctica formal, informal, con distintos modos de sostenibilidad laboral) a través de la apropiación de herramientas que potencien el reconocimiento y valoración de los procesos, bienes y servicios, así como la articulación con instancias locales, nacionales e internacionales del sector público y privado que posibiliten el acceso a otras fuentes de recursos económicos, técnicos y en especie.



**META PDD RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

META 139 - Generar 1 estrategia de internacionalización que promueva el posicionamiento de Bogotá como referente en temas culturales y deportivos y que permita la movilización dinámica de recursos técnicos, humanos y financieros

META 156 - Promover 19500 acciones para el fortalecimiento y la participación en prácticas artísticas, culturales y patrimoniales en los territorios generando espacios de encuentro y reconocimiento del otro.

- META 168 - Diseñar y promover 1 programa para el fortalecimiento de la cadena de valor de la economía cultural y creativa.

**PROYECTOS DE INVERSION**

- 7603 - Implementación Idartes Internacional, una ventana al mundo Bogotá D.C.
- 7585 - Fortalecimiento a las Artes, territorios y cotidianidades
- 7614 - Transformación de la Red de Equipamientos Culturales para su Consolidación y Sustentabilidad en Bogotá D.C.
- 7598 - Innovación Sostenibilidad y reactivación del ecosistema en Bogotá DC

**SUBUNIDADES RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

- 300 SUBDIRECCIÓN DE LAS ARTES
- 200 SUBDIRECCIÓN DE EQUIPAMIENTOS CULTURALES
- 100 DIRECCIÓN GENERAL

**INICIATIVA ESTRATÉGICA**

IE25 - INICIATIVA ESTRATÉGICA 25

**PESO:**

**50**

Innovar en el desarrollo tecnológico para la automatización en la actualización de los procesos y procedimientos institucionales que contenga el ciclo PHVA.

**META PDD RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

- META 493 - Desarrollar y mantener al 100% la capacidad institucional a través de la mejora en la infraestructura física, tecnológica y de gestión en beneficio de la ciudadanía.

**PROYECTOS DE INVERSION**

- 7902 - Consolidación Integral de la Gestión Administrativa y Modernización Institucional en Bogotá

**SUBUNIDADES RELACIONADAS A LA INICIATIVA**

- 500 SUBDIRECCIÓN DE FORMACIÓN ARTÍSTICA